

REVISIÓN DOCUMENTAL DE LOS EXPEDIENTES DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS DEL PROGRAMA 3X1 EN ZACATECAS DURANTE EL PERÍODO 2002-2007

*Ma. Engracia García Chávez
Rodolfo Ramírez Calvillo
Alfonso Salazar López¹*

Introducción

La crisis económica y financiera golpea con fuerza a los latinoamericanos que están trabajando en Estados Unidos y ellos cada vez pueden mandar menos dinero a sus familias, debido a la falta de trabajo. Las remesas de los mexicanos en EE. UU. sufrieron en agosto de 2008 una baja récord. El Banco Central de México dijo que cayeron un 12% desde agosto de 2007 y se estima que seguirán en baja porque la crisis aún no ha tocado fondo (Lugones, 2008). Esta nota publicada el 28 de octubre de 2008 en el Clarín.com permite mostrar la relevancia de esta investigación.

El objetivo principal de esta investigación es realizar una revisión documental de los expedientes de los proyectos productivos del Programa 3x1 en Zacatecas durante el periodo del 2002 al 2007 para conocer como se integran, que documentos presentan y si cuentan con una propuesta de acción técnico económica (plan de negocios, proyecto de inversión, estudio de factibilidad o documento semejante), pues en teoría para la autorización de este tipo de proyectos se tiene como uno de los requisitos que se presente un plan de negocios.

El documento se divide en seis temas importantes, mismos que muestran lo que se va a encontrar en esta investigación y se inicia con los antecedentes del problema, que muestra una panorámica general para que los lectores puedan involucrarse en la problemática que la investigación aborda. El segundo tema es el planteamiento del problema y es aquí donde se trata de comprender la verdadera esencia de la importancia de realizar investigación sobre los proyectos productivos apoyados por los migrantes con recursos del programa 3x1, del planteamiento del problema surgen las bases para poder establecer los objetivos de la

¹ Universidad Autónoma de Zacatecas

investigación. El siguiente tema es la metodología seguida en la realización de la investigación documental, comprende todo lo concerniente al recorrido metodológico que sirve de base para la realización de la investigación. Después de efectuar un análisis detallado de los expedientes de los proyectos productivos se muestran los resultados de esta revisión documental y se cierra con las conclusiones.

Antecedentes

Tomando como referencia fundamental lo que García (2005) manifiesta en el documento de Migración, Remesas y Desarrollo: El crecimiento constante de la migración internacional de México a Estados Unidos en los últimos años, explica el surgimiento y maduración de diversas organizaciones de migrantes mexicanos en aquel país, con la finalidad de promover diversos proyectos sociales en beneficio de sus comunidades de origen. El mejor ejemplo de dichas organizaciones lo representan las catorce federaciones de clubes de migrantes zacatecanos.

Dentro de esas federaciones, destaca la federación de clubes zacatecanos del sur de California, con más de noventa clubes, gracias a que tiene una antigüedad de más de veinticinco años.

El avance institucional que han tenido las organizaciones de migrantes mexicanos en Estados Unidos, las enfrenta al reto de aumentar la organización y capacitación técnica de los clubes para enfrentar adecuadamente la nueva etapa de avanzar a macro proyectos productivos y proyectos comunitarios transnacionales. Lo que sólo será posible si entre otras muchas medidas se fortalece la organización y capacitación técnica en las comunidades de origen y en los tres niveles del gobierno mexicano.

Aunado a lo anterior Jiménez (2008) expresa que la iniciativa de apoyar económicamente proyectos productivos surge de los migrantes ya que consideran que sus comunidades requieren desarrollo económico que permita la generación de empleos por dos razones fundamentales: Evitar la emigración de más gente y con esto el desdoblamiento de las comunidades y propiciar el ambiente para que los migrantes que se encuentran fuera de sus comunidades puedan retornar y percibir ingresos que les permitan sostener a su familia.

Surge entonces la inquietud de saber que es realmente lo que está sucediendo con los proyectos productivos que se han apoyado con el programa 3x1 para migrantes, por lo que se lleva a cabo un análisis estadístico de los proyectos productivos del programa 3x1 en Zacatecas durante el periodo 2002-2007 que tiene como finalidad tener un primer acercamiento con la realidad de los mismos, y conocer cuales municipios han llevado a cabo este tipo de proyectos, que clubes de migrantes son los que los apoyan, si cumplen con los objetivos para los cuales fueron creados y si de acuerdo con la teoría son proyectos productivos.

Una de las conclusiones que se desprende de este análisis es la importancia de conocer y saber más acerca de los proyectos productivos ya que aunque se reconocen limitaciones en el desarrollo de estos proyectos y se han propuesto estrategias para poder fortalecer su desarrollo (García Zamora, 2005), estas no se han concretado por lo que es apremiante seguir investigando en torno a estos y se considera necesario realizar una revisión documental a los expedientes que sobre los proyectos se han integrado para conocer como se conformaron, su ubicación exacta y a quienes son los participantes principales de los mismos para entonces proceder a investigar el estatus actual en el que estos se encuentran.

Planteamiento del problema

En el año 2001, el gobierno federal crea el Programa 3x1 para migrantes para concretar proyectos que conlleven a mejorar la calidad de vida de los habitantes mediante la concurrencia de recursos de la federación, estados, municipios y de los propios ciudadanos organizados, radicados en el país o en el extranjero, así como de asociaciones e instituciones nacionales o internacionales.

Inicialmente, estos proyectos se destinaron a mejoras sociales y de infraestructura como alcantarillado, energía eléctrica, etc., pero en últimas fechas se le ha dado también apoyo a la generación de proyectos productivos, con el propósito de formar recursos económicos que permitan crear empleos y desarrollo económico.

En entrevistas con el secretario técnico y coordinador del Fideicomiso Migrante de la Secretaría de Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Zacatecas, con la responsable del Programa 3x1 de la Secretaría de Planeación y Desarrollo Económico

Regional del Gobierno de Zacatecas y con el responsable del Programa 3x1 de la Secretaría de Desarrollo Social de Zacatecas del Gobierno Federal se determina lo siguiente:

- Los programas no han alcanzado su máxima eficiencia.
- Los programas necesitan de cambios para que alcancen su máxima eficiencia.
- La participación de los migrantes en proyectos productivos es importante para el desarrollo de las comunidades.
- No todos los proyectos productivos apoyados con el programa 3x1 han sido exitosos.
- Se está desarrollando un catálogo de proyectos productivos por parte de la Secretaría de Desarrollo Económico.

Después de reseñar algunos de los problemas que se han tenido en el desarrollo de los proyectos productivos y de reconocer que no todos los proyectos apoyados con el programa 3x1 han sido exitosos, se advierte que los participantes en la gestión, creación y operación de los mismos consideran:

1. La necesidad de que el proceso de evaluación y selección de proyectos sea el adecuado para que garanticen en lo posible su buen desarrollo.
2. Que consultores expertos analicen la factibilidad del proyecto y/o en su caso realicen las adecuaciones y sugerencias que se requieran para una mayor posibilidad de éxito.
3. Que los programas que apoyan este tipo de proyectos necesitan de cambios para que alcancen su máxima eficiencia.
4. El desarrollo de un catálogo de proyectos productivos por parte de la Secretaría de Desarrollo Económico.
5. La contratación de una persona que tenga como función el dar seguimiento a los proyectos productivos por parte de los clubes de migrantes.

Es claro que estas consideraciones se originan con la finalidad de buscar mejores resultados en el desarrollo de los proyectos productivos, sin embargo existen prácticas administrativas que pueden fomentar y orientar al desarrollo de éstos y que no son contempladas como alternativa para alcanzar el logro de los objetivos para los cuales fueron creados los proyectos, al realizar una revisión documental de los expedientes de estos proyectos se conocerá como se integran , que documentos presentan y si cuentan con una

propuesta de acción técnico económica (plan de negocios, proyecto de inversión, estudio de factibilidad o documento semejante), pues en teoría para la autorización de este tipo de proyectos se tiene como uno de los requisitos que se presente un plan de negocios.

Objetivo General

Realizar una revisión documental de los expedientes de los proyectos productivos del Programa 3x1 en Zacatecas durante el periodo del 2002 al 2007.

Objetivos específicos

1. Identificar como están integrados los expedientes.
2. identificar aquellos que cuentan con una propuesta de acción técnico económica para analizarla, ya que este documento es un resumen de la planeación del proyecto.
3. Identificar por cada proyecto el tipo de propuesta de acción técnico económica que presentan.

Metodología

La investigación es de tipo documental y descriptiva de acuerdo con Hernández, Fernández y Baptista (2003) que establecen que los estudios descriptivos se centran en recolectar datos que muestren un evento, una comunidad, un fenómeno, hecho, contexto o situación que ocurre

Es importante destacar que los instrumentos de obtención de información o de recolección de datos son el medio a través del cual el investigador se relaciona con los participantes para obtener la información necesaria que le permita lograr los objetivos de la investigación y son los elementos materiales de la medición (Del Rincón, Arnal, Latorre & Sans, 1995). La investigación o revisión documental de acuerdo con Galindo (1998) es la técnica que se realiza apoyándose en fuentes de carácter documental, esto es, en documentos de cualquier especie tales como, las obtenidas a través de fuentes bibliográficas, hemerográficas o archivísticas; la primera se basa en la consulta de libros, la segunda en artículos o ensayos de revistas y periódicos, y la tercera en documentos que se encuentran en archivos como cartas oficios, circulares, expedientes, etcétera.

La revisión documental comprendió las etapas que a continuación se describen:

1. Se llevaron a cabo todas las acciones necesarias para poder tener acceso a la información requerida.
 - a. Se acudió a la Secretaría de Desarrollo Social del estado de Zacatecas para informarles de la investigación que se está haciendo y a solicitar su apoyo para poder realizar la revisión documental de los expedientes de los proyectos productivos apoyados con recursos del programa 3x1 para migrantes durante el periodo de los años 2002 al 2007.
 - b. Se solicitó al delegado estatal de dicha Secretaría el permiso para poder llevar a cabo la revisión documental.
 - c. Se otorgó el permiso para llevar a cabo la revisión documental.
2. Se revisaron los expedientes de los proyectos productivos solicitados.
 - a. El encargado de los proyectos productivos entregó un disquete con la relación de todos los proyectos apoyados con los recursos del programa 3x1 por los años del 2002 al 2007 e informó que los proyectos productivos se podrían identificar por las claves TG, TF y TJ.
 - b. De las bases de datos se extrajeron los datos de los proyectos con las claves TG, TF y TJ y se obtuvo una relación de los proyectos productivos.
 - c. Se entregó esta relación solicitando los expedientes de los proyectos enlistados en ella.
 - d. Se proporcionaron los expedientes y se procedió a la revisión y análisis de los mismos.
3. Se capturo el contenido de los expedientes en fichas de trabajo. Una ficha para cada expediente.
 - a. La ficha de trabajo contiene la información siguiente: Año en que se ejerció, nombre del proyecto, relación de los documentos encontrados en el expediente, nombre de los involucrados en el proyecto y el contenido de la propuesta de acción técnico económica de negocio.
4. Se realizó una concentración de la información obtenida.
5. Se procedió a analizar la información.

Resultados

En este apartado se presentaran los resultados obtenidos después de realizar la investigación documental a los expedientes de los proyectos productivos apoyados con recursos del programa 3x1 que están en poder y resguardo de la Secretaría de Desarrollo Social del estado de Zacatecas.

Expedientes revisados.

Al revisar los expedientes se encontraron algunos proyectos que no son productivos y por estar codificados como tales se tomaron en cuenta como parte de la investigación por lo que los datos se modifican y quedan como se muestra en la tabla siguiente:

Expedientes de los proyectos productivos apoyados con el programa 3x1 para migrantes revisados en la Secretaría de Desarrollo Social de Zacatecas (SEDESOL)

Año	Originalmente se tenían	No proceden	No se tiene expediente	Total
2002	20	0	6	14
2003	9	0	0	9
2004	9	1	0	8
2005	18	2	0	16
2006	10	0	0	10
2007	10	0	0	10
Totales	76	3	6	67

Fuente: SEDESOL Zacatecas

Proyectos complementarios.

Después de analizar los expedientes, se observa que hay proyectos que se manejan como uno solo pero que en realidad son complementarios de otros, por lo que los proyectos a investigar se reducen en número, quedando como se muestra en la tabla:

Proyectos integrados

Número	Año	Proyectos totales	Proyectos integrados	Total a investigar
1	2002	14	0	14
2	2003	9	4	5
3	2004	8	2	6
4	2005	16	3	13
5	2006	10	3	7
6	2007	10	3	7
Totales		67	15	52

Fuente: SEDESOL Zacatecas

Se observó que había algunos con notas que indicaban que ese proyecto era la consecución de otro, por lo que el sustento para reducir de la manera anterior el número de proyectos es el siguiente:

Año 2003:

1. En el municipio de Juchipila se llevó a cabo la construcción del rastro municipal. En el año 2002 se efectuó la primera de etapa de construcción y en el año 2003 se efectuó la segunda etapa de construcción.
2. En el municipio de Monte Escobedo se llevó a cabo el proyecto de construcción de cuatro bodegas forrajeras en el año 2003 y se realizó con dos apoyos, mismos que se manejaron como proyectos independientes aunque en realidad es un solo proyecto.
3. En el municipio de Moyahua de Estrada se efectuó la construcción de un canal para riego. Este se realizó en dos etapas: la primera con un apoyo otorgado en el año 2002 y la segunda con un apoyo otorgado en el 2003.

Año 2004:

1. En el municipio de Chalchihuites en el año 2002 se llevó a cabo el proyecto Construcción de perforación de pozo profundo para uso agrícola y en el año 2004 se lleva a cabo el proyecto equipamiento para pozo de uso agrícola siendo en realidad el complemento o la continuidad del proyecto original del 2002.
2. En el municipio de Tepechtlán se llevó a cabo el proyecto denominado Rehabilitación de presa en el año 2002 y en el año 2004 se lleva a cabo otro proyecto denominado Rehabilitación de cortina de presa de almacenamiento, siendo éste continuidad del primero.

Año 2005:

1. En el municipio de Chalchihuites en el año 2002 se llevó a cabo el proyecto Construcción de perforación de pozo profundo para uso agrícola y en el año 2004 se lleva a cabo el proyecto equipamiento para pozo de uso agrícola siendo en realidad el complemento o la continuidad del proyecto original del 2002. En el año 2005 se lleva a cabo la línea de conducción para riego y esta es complemento del proyecto del pozo profundo para uso agrícola.

2. En el municipio de Monte Escobedo se llevó a cabo el proyecto de construcción de cuatro bodegas forrajeras en el año 2003 y se realizó con dos apoyos, mismos que se manejaron como proyectos independientes aunque en realidad es un solo proyecto. En continuidad a este proyecto en el año 2005 se realiza la construcción de salas de ordeña.

3. En el municipio de Monte Escobedo se llevan a cabo dos proyectos, pero en realidad son uno solo: La construcción de corrales de manejo y la construcción de salas de ordeña.

Año 2006:

1. En el municipio de Chalchihuites en el año 2002 se llevó a cabo el proyecto Construcción de perforación de pozo profundo para uso agrícola y en el año 2004 se lleva a cabo el proyecto equipamiento para pozo se uso agrícola siendo en realidad el complemento o la continuidad del proyecto original del 2002. En el año 2005 se lleva a cabo la línea de conducción para riego y esta es complemento del proyecto del pozo profundo para uso agrícola y en el año 2006 se construye un tanque de almacenamiento de agua para riego.

2. En el municipio de Jerez en el año 2005 se construyen corrales ganaderos y como continuidad a este proyecto en el año 2006 se lleva a cabo la primera etapa de construcción de corrales de manejo de ganado.

3. Se autoriza el proyecto de una agroindustria mezcalera, esta se lleva a cabo con dos proyectos en el 2006: Equipamiento de la agroindustria mezcalera del Cañón de Juchipila y la primera etapa de equipamiento de la agroindustria mezcalera del Cañón de Tlaltenango.

Año 2007:

1. En el municipio de Jerez en el año 2005 se construyen corrales ganaderos y como continuidad a este proyecto en el año 2006 se lleva a cabo la primera etapa de construcción de corrales de manejo de ganado y la segunda etapa en el año 2007.

2. En el municipio de Moyahua de Estrada en el año 2006 se lleva a cabo la primera etapa de la construcción de vivero para planta de pitayo y en el año 2007 se lleva a cabo la segunda etapa.

3. Se autoriza el proyecto de una agroindustria mezcalera, esta se lleva a cabo con dos proyectos en el 2006: Equipamiento de la agroindustria mezcalera del Cañón

de Juchipila y la primera etapa de equipamiento de la agroindustria mezcalera del Cañón de Tlaltenango. En el año 2007 se realiza la segunda etapa de equipamiento de la agroindustria mezcalera del Cañón de Tlaltenango.

Contenido de los expedientes.

En este punto se enumera el contenido de los expedientes de los proyectos productivos apoyados con recursos del programa 3x1 para migrantes que se encuentran en resguardo en la Secretaría de Desarrollo Social del estado de Zacatecas.

En términos generales el expediente se conforma con los siguientes documentos:

1. Solicitud del proyecto.
 - a. En la solicitud del proyecto se encuentran los datos siguientes:
 - b. Datos del club.
 - c. Datos del representante de la comunidad.
 - d. Datos generales del proyecto.
2. Expediente técnico validado por el comité de validación y atención a migrantes.
 - a. Cedula de información básica por proyecto.
 - b. Presupuesto.
 - c. Programa calendarizado anual físico financiero.
 - d. Calendario de ejecución.
 - e. Validación o dictamen de factibilidad.
 - f. Croquis del municipio.
 - g. Croquis de localización de obra.
 - h. Croquis de obra.
 - i. Convenio de concertación.
 - j. Acta de aceptación de la obra. el proyecto.
 - k. Acta de aceptación de la comunidad.
 - l. Conformación del comité de obra.
 - m. Acta constitutiva del comité de obra.
 - n. Otras justificaciones o dictámenes.
 - o. Actas varias emitidas por el comité.
 - p. Cartas compromiso.

3. Proyecto, estudio de prefactibilidad, estudio de factibilidad y/o plan de negocios.
4. Inscripción en el R. F. C. y/o Acta Constitutiva.
5. Oficio de aprobación de recursos y lineamientos emitido por SEDESOL.
6. Oficios varios respecto al uso y liberación de recursos emitidos por SEDESOL, SEPLADER y la Presidencia Municipal respectiva.
7. Comprobantes del uso de los recursos.
8. Reporte y/o informe de avance físico-financiero realizado por la Secretaria de Desarrollo Social o la Presidencia Municipal correspondiente.
9. Informe y/o contrato de obra pública.
10. Fotos.
11. Planos.
12. Acta de entrega-recepción de obra.

Al vaciar en una base de datos el contenido de los expedientes que se capturó en las fichas de trabajo se observa que algunos de estos no están completos y que el transcurso del tiempo no es agente de cambio favorable ya que la integración de los mismos sigue siendo similar como se muestra a continuación:

Resumen de los documentos que integran los expedientes por ejercicio anual

Documentos que integran el expediente	Proyectos productivos apoyados por año					
	2002	2003	2004	2005	2006	2007
	Número de proyectos					
	14	7	7	15	10	10
Solicitud del proyecto	12	6	7	15	9	10
Expediente técnico validado por el comité de validación y atención a migrantes.						
Cedula de información básica por proyecto.	14	7	7	14	10	10
Presupuesto y/o cotizaciones.	6	7	7	12	10	10
Programa calendarizado anual físicop-financiero.	6	7	7	14	10	10
Calendario de ejecución.	14	6	6	14	9	10
Validación o dictamen de factibilidad.	3	7	7	14	9	9
Croquis del municipio.	0	0	0	10	7	6
Croquis de localización de obra.	8	5	7	14	7	6
Croquis de obra.	11	3	1	11	2	2
Convenio de concertación.	8	6	5	13	6	6
Acta de aceptación de la obra.	3	0	0	0	5	2
Acta de aceptación de la comunidad.	9	7	7	14	7	10
Conformación del comité de obra.	2	1	3	4	4	3
Acta constitutiva del comité de obra.	10	6	7	14	9	8
Otras justificaciones o dictámenes.	0	1	2	8	4	1
Actas varias emitidas por el comité.	1	0	2	2	2	0
Cartas compromiso.	0	0	1	0	3	3
Proyecto, estudio de prefactibilidad, estudio de factibilidad y/o plan de negocios.	0	3	3	1	7	6
Inscripción en el R. F. C. y/o Acta Constitutiva.	0	0	0	1	3	6
Oficio de aprobación de recursos y lineamientos emitido por SEDESOL.	10	7	7	15	10	10
Oficios varios respecto al uso y liberación de recursos.	10	7	7	14	10	9
Comprobantes del uso de los recursos.	10	7	7	14	10	10
Reporte y/o informe de avance físico-financiero.	2	6	7	12	8	5
Informe y/o contrato de obra pública.	0	0	2	10	1	0
Fotos.	2	7	5	11	1	3
Planos.	0	1	3	1	4	5
Acta de entrega-recepción de obra.	0	2	5	2	3	2

Fuente: SEDESOL Zacatecas

Derivado del análisis anterior se identificaron los expedientes de los proyectos productivos con la documentación más completa tomando como criterio la falta de dos documentos de los enlistados como obligatorios, ya que sin esta consideración habría pocos o nulos expedientes integrados con la documentación requerida. En la tabla siguiente se presenta lo mencionado en este párrafo.

Proyectos productivos con expediente completo

Nombre del proyecto
2002
Construcción de sistema de riego en Esc. Tec. 21
2003
Construcción de rastro municipal. Segunda etapa
Construcción de canal de riego. Tercera etapa
Adquisición de pie de cría la india
Adquisición de pie de cría el Gachupin
2004
Equipamiento y electrificación para pozo de uso agrícola San Antonio
Construcción de sistema de riego Rancho La Fortuna
Adquisición de ganado bovino varias comunidades
Adquisición de ganado bovino Panuco
Rehabilitación de cortina de presa de almacenamiento Tepechitlan
Adquisición de ganado ovino San José de la Era
2005
Construcción de corrales de manejo San Juan del Centro
Construcción de corrales de manejo de ganado Jomulquillo
Construcción de salas de ordeña La Masita
2006
Construcción de corrales de manejo de ganado
Construcción de vivero para planta de pitayo Atexca. Primera etapa
Equipamiento de la agroindustria mezcalera del Cañón de Juchipila
Adquisición y ensamble de computadoras Nochistlán
Cultivo y comercialización de nopal verdura Nochistlán
Equipamiento de la agroindustria mezcalera del Cañón de Tlaltenango
2007
Construcción de un sistema de riego por goteo en San Pedro de Abrego
Entubamiento de la red de canales de la presa Liberalismo social Santa Juana
Construcción de corrales de manejo de ganado Magueyito
Construcción de corrales de manejo de ganado Techumbre. Segunda etapa
Creación de una empresa de talabartería que realizará artículos de charrería

Fuente: SEDESOL Zacatecas

Proyectos con propuesta de acción técnico económica.

Se identifican los expedientes de los proyectos productivos que cuentan con una propuesta de acción técnico económica para analizarla y se identifica el tipo de propuesta que es. En la tabla que se presenta en seguida se enumeran los proyectos y el estudio que presentan.

Proyectos que incluyen elaboración de proyecto, Estudios de Prefactibilidad o Factibilidad y/o Plan de negocios

Nombre del proyecto	Estudio que presentan
2003	
Adquisición de pie de cría la india	Proyecto de inversión
Adquisición de pie de cría el Gachupin	Proyecto de inversión
Adquisición de pie de cría San Antonio del Ciprés	Proyecto de inversión
2004	
Adquisición de ganado bovino varias comunidades	Estudio de factibilidad
Adquisición de ganado bovino Panuco	Proyecto de inversión
Adquisición de ganado ovino San José de la Era	Propuesta
2005	
Adquisición de equipamiento para la selección y producción de durazno	Propuesta
2006	
Construcción de vivero para planta de pitayo Atexca. Primera etapa	Proyecto, Dictamen de factibilidad de negocio y Plan de negocios
Equipamiento de la agroindustria mezcalera del Cañón de Juchipila	Análisis de factibilidad, Diseño del proyecto regional y Plan de negocios y estudio de mercado
Adquisición y ensamble de computadoras Nochistlán	Proyecto de inversión
Cultivo y comercialización de nopal verdura Nochistlán	Proyecto de inversión
Construcción de granja porcícola	Factibilidad del proyecto
Equipamiento de la agroindustria mezcalera del Cañón de Tlaltenango	Análisis de factibilidad, Diseño del proyecto regional y Plan de negocios y estudio de mercado
Procesamiento de frutas San Mateo	Estudio de prefactibilidad y Proyecto de inversión
2007	
Construcción de un sistema de riego por goteo en San Pedro de Abrego	Estudio agronómico y diseño hidráulico
Construcción de granja de borregos	Proyecto de inversión
Entubamiento de la red de canales de la presa Liberalismo social Santa Juana	Estudio agronómico y diseño hidráulico. Sistema de riego por aspersión portátil
Proyecto piscícola. Segunda etapa	Proyectos y servicios de estanques e invernaderos
Creación de una empresa de talabartería que realizará artículos de charrería	Proyecto de inversión
Adquisición e instalación de equipos de la agroindustria mezcalera del Cañón de Tlaltenango. Segunda etapa	Análisis de factibilidad, Diseño del proyecto regional y Plan de negocios y estudio de mercado

Fuente: SEDESOL Zacatecas

Conclusiones

Después de realizar la revisión documental en la Secretaría de Desarrollo Social Zacatecas a los expedientes de los proyectos productivos apoyados con el programa 3x1 para migrantes en el periodo de 2002 a 2007 se pueden establecer las siguientes conclusiones:

1. Al vaciar en una base de datos el contenido de los expedientes que se capturó en las fichas de trabajo se observa que algunos de estos no están completos.
2. El número de proyectos productivos apoyados no es el señalado, ya que al revisar los expedientes se observa que algunos apoyos son

complementarios, es decir son proyectos realizados en varias etapas y cada etapa se consideró como un proyecto único.

3. El 32% de los proyectos productivos cuentan con un documento de propuesta de acción técnico económica.

4. No existe uniformidad en los documentos, por lo que se presentan como los solicitantes lo consideran conveniente.

5. En términos generales en los documentos presentados hay ausencia u omisión de información, existen errores en la realización de estos y se realizan cálculos que no están debidamente sustentados.

6. En algunos casos presentan el estudio de prefactibilidad o proyecto, el estudio de factibilidad y el plan de negocios, lo que implicó más inversión monetaria, tiempo y trabajo y una gran cantidad de información duplicada.

Bibliografía

Baca, G. (2008). *Evaluación de proyectos*. México.: Ed. Mc. Graw Hill.

Coloma, F. (1990). *Evaluación social de proyectos de inversión*. La Paz, Bolivia.: Ed. Asociación Internacional de Fomento. Banco Mundial.

Creswell, J. W. y Plano, V. L. (2007). *Designing and conducting mixed methods research*. Thousand Oaks, California, EE. UU.: Sage Publications, Inc.

Coss, R. (1986). *Análisis y evaluación de proyectos de inversión*. México.: Editorial Limusa.

Del Rincón D., Arnal, J., Latorre, A. y Sans, A. (1995). *Técnicas de investigación en ciencias sociales*. Madrid, España.: Editorial Dykinson, S. I.

Federación de clubes zacatecanos del sur de California (s.f.). 2008. *Lineamientos de Operación para Proyectos Productivos bajo el Programa 3x1*. Recuperado el 10 de marzo de 2008, de, http://www.federacionzacatecana.org/index.php?sectionName=projects&subSection=overview&story_id.

Galindo, J. (1998). *Técnicas de investigación en Sociedad, Cultura y Comunicación*. México.: Pearson Educación.

García, R. (2005). *Migración, remesas y desarrollo. Los retos de las organizaciones migrantes mexicanas en Estados Unidos*. México.: Doctorado en estudios del desarrollo, UAZ

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2003). *Metodología de la investigación*. México.:Mc. Graw-Hill.

Jímenez, E. (2008). *Comunicación personal*. 5 de mayo de 2008.

Kerlinger, F. N. y Lee, H. B. (2002). *Investigación del comportamiento. Métodos de investigación en ciencias sociales*. (L. E. Pineda & I. Mora, Trads.). New York, N. Y., EE. UU.: Wadsworth Publishing, Inc. (Trabajo original publicado en 1999).

León, C. (2007). *Evaluación de inversiones. Un enfoque privado y social*. Chiclayo, Lambayeque, Perú.: Escuela de Economía. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.

Lugones, P. (2008, 26 de octubre). EE. UU.: Por la crisis, los inmigrantes envían menos dinero a sus países. *El clarín.com*. Recuperado el 27 de octubre de 2008, de <http://www.clarin.com>.

Microrregiones. Secretaría de Desarrollo Social. (s.f.). 2008. *Programa 3x1 para migrantes*. Recuperado el 7 de marzo de 2008, de <http://www.microrregiones.gob.mx/3x1/>.

Nacional Financiera. (1999). *Guía para la formulación y evaluación de proyectos de inversión*. México.: Dirección de capacitación y asistencia técnica.

Ortega, A. (2006). *Proyectos de inversión*. México.: Compañía editorial continental.

Rodríguez, G., Gil, J. y García, E. (1999). *Metodología de la investigación cualitativa*. Málaga, España.: Ediciones Aljibe.

Secretaría de Desarrollo Social (s.f.). 2008. *Remesas*. Recuperado el 7 de marzo de 2008, de <http://www.sedesol.gob.mx/index/index.php?sec=801533>.

Secretaría de Planeación y Desarrollo Económico Regional del Gobierno de Zacatecas, (2008). *Propuesta de los lineamientos específicos establecidos por el comité de validación y atención a migrantes, para la aprobación de proyectos productivos dentro del programa 3x1*. (Ing. Blanca Peña Chávez responsable del Programa 3x1). Zacatecas, Zac. México.

Zárate, G. A. (2005). *Remesas de inmigrantes. Moneda de cambio económico y social*. Washington, D. C., EE. UU. : Banco Interamericano de Desarrollo.