

## **La diversificación de las actividades económicas como alternativa de desarrollo local, caso del municipio de San Felipe del Progreso, Estado de México**

*David Iglesias Piña*<sup>1</sup>

En un mundo cada vez más globalizado, en el que las ciudades y las regiones compiten entre sí para obtener recursos específicos que les proporcione ventajas frente a los demás, las comunidades y localidades, han emprendido el reto que representa la globalización de la economía y han respondido creando e impulsando una gama de “nuevas” actividades económicas, orientadas a buscar un desarrollo sustentable y duradero.

Diversificar las actividades económicas significa buscar una gama de posibilidades productivas, de tal manera que se aproveche tanto la disponibilidad de los recursos locales como la experiencia del capital social del lugar, a fin de reducir el desempleo, mejorar los niveles de ingreso, mitigar los desplazamientos de mano de obra hacia las zonas urbanas y metropolitanas, y sobre todo, contribuir a mejorar las condiciones y niveles de vida del entorno local.

El objetivo de esta ponencia es resaltar y evidenciar las ventajas de diversificar las actividades económicas en el municipio semiurbano de San Felipe del Progreso, Estado de México.

Los resultados de dicha investigación permiten concluir que es posible mejorar algunos indicadores básicos de desarrollo humano a escala local.

### **Palabras claves**

- Diversificación económica.
- Iniciativas locales.
- Desarrollo local.

---

<sup>1</sup> Economista y maestro en Estudios Urbanos y Regionales. Profesor adscrito al Centro Universitario UAEM Tenancingo. Universidad Autónoma del Estado de México (UAEMex). Carretera Tenancingo-Villa Guerro km. 1.5, Tenancingo México. C. P. 52400. Tel. 01714 14 07 724, fax (01714) 14 07 725.  
E mail. [diglesias22@gmail.com](mailto:diglesias22@gmail.com)

## **La diversificación productiva como factor de competitividad local**

En un mundo cada vez más globalizado, en el que las ciudades y las regiones compiten entre sí para obtener recursos específicos que les proporcionen ventajas frente a los demás, los espacios endógenos o localidades han emprendido el reto que representa la globalización de la economía y han respondido creando e impulsando iniciativas de desarrollo local, dirigido a conseguir el desarrollo sustentable y duradero, potenciando las dimensiones económica, social y medioambiental del desarrollo.

Al respecto, el espacio local puede constituir la alternativa para transitar hacia el desarrollo a través de dos posibles mecanismos:

- Las iniciativas locales y/o proyectos productivos, y
- La diversificación de las actividades económicas

En el primero de los casos, estas se ven abocadas a conjugar la eficiencia en la asignación de los recursos públicos y privados, la equidad en la distribución de la riqueza y el empleo, y el equilibrio ambiental del territorio.

Las iniciativas de desarrollo económico constituyen formas flexibles de ajuste al cambio estructural, el cual no se reduce únicamente al logro de los equilibrios macroeconómicos y a la identificación de algunos nichos de mercado internacional, sino lograr que también contribuyan a mejorar la calidad de vida y ampliar las oportunidades de desarrollo de una región o localidad a través de la competitividad y la eficiencia productiva.

La creación de una conciencia sobre las ventajas que acarrea el desarrollo económico local se puede lograr a través de la reflexión que se puede hacer de la situación de distanciamiento cada vez más amplio entre pobres y ricos, fenómeno que se refleja también entre localidades, lo cual incentiva a establecer una planeación que permita la superación de las carencias que genera la pobreza.

Estas iniciativas de corte local no sólo debe orientarse a impulsar o desarrollar un sólo tipo de actividad (sólo agrícola, manufacturero, industrial, comercial, de servicios, ...), porque la especialización de las economías subdesarrolladas puede resultar peligrosa, más aun, un país puramente agrícola tiene todas las posibilidad de no progresar, nisiquiera en su agricultura (Galbrait, citado por Barre, 1992: 125), por lo que se debe buscar una gama de posibilidades productivas, de tal manera que se aproveche tanto la disponibilidad de los recursos como la experiencia del capital humano, a fin de reducir el desempleo, los ingresos raquíuticos y deficientes, mitigar los desplazamientos de mano de obra hacia las zonas urbanas y metropolitanas, y sobre todo de contribuir a mejorar las condiciones y niveles de vida de la sociedad local y regional.

El hecho de que se diversifique la producción, no implica una baja en la calidad de los bienes y/o servicios que se vayan a generar, al contrario, ofrecer una mayor gama de productos significa poner en juego toda la capacidad de que se dispone –en la localidad o región– imprimiendo calidad y eficiencia, buscando ser competitivos en los mercados local y regional (como inicio); de esta manera, los problemas económicos y sociales –desempleo, pobreza– se pueden mitigar a través del crecimiento diversificado, es decir, mediante el desarrollo de actividades económicas múltiples que se sostienen mutuamente y generan una demanda suficiente para sostener el desarrollo posterior de la economía (Barre, 1992: 124).

De esta manera, la búsqueda de estas alternativas de desarrollo productivo diversificado en la escala local, permitirá tener una mayor probabilidad de crecimiento y creación de oportunidades, fortalecimiento de capacidades e iniciativas de los agentes económicos, incrementar el empleo de mano de obra rural y/o campesina, y adoptar tecnologías apropiadas para finalizar en una mejora social.

Entendida la tecnología como el conjunto de información y conocimientos que puede ser aplicable a la producción de bienes y servicios y que a tal fin puede combinar elementos novedosos y tradicionales, o como todo conocimiento transmisible y aplicable, de forma sistemática a la transformación del medio y a la producción de bienes y servicios (Imade, citado por Méndez, 1997: 161), este actúa como un elemento determinante en el nivel de productividad y competitividad para las unidades de producción.

En el uso de la tecnología para la producción de una mayor gama de bienes y servicios, la innovación entra en juego, pues define la aplicación de nuevos conocimientos e invenciones a la mejora de los procesos productivos, incluso la modificación de éstos para la producción de nuevos bienes, lo que supone la aplicación práctica de una invención que afecta al funcionamiento del sistema productivo mejorando, en principio, su eficiencia y calidad (Méndez, 1997: 161).

Así, el poder de la tecnología, la competitividad y la innovación en el ambiente de la producción local, muestra una serie de características genéricas de importancia, tanto para comprender el sentido de la revolución en curso como para actuar sobre ella (Méndez, 1996: 162):

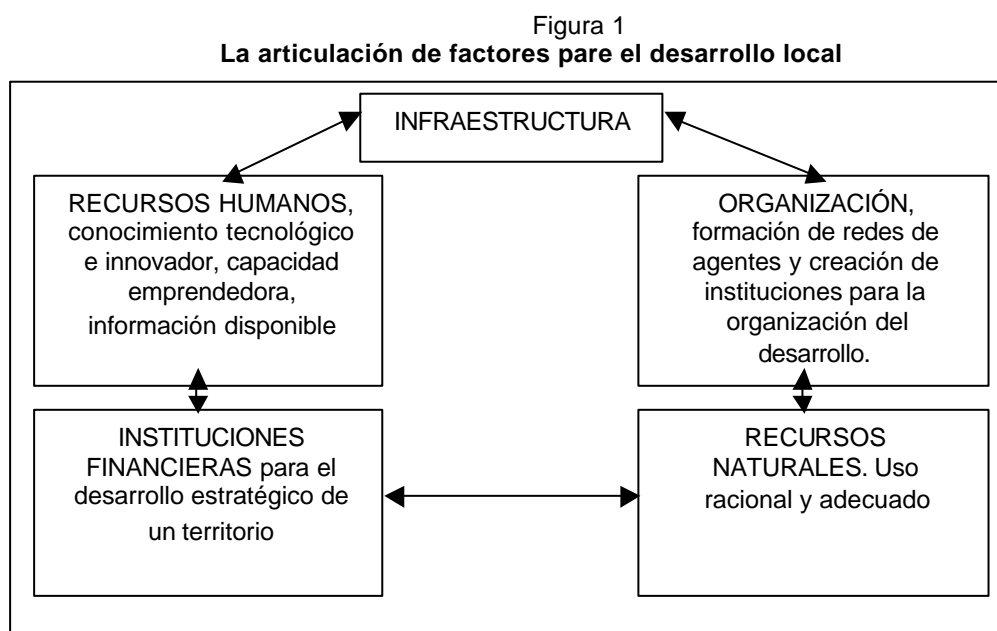
- Se trata de una transformación basada en el conocimiento, donde el capital intangible – capacidad humana- adquiere un especial protagonismo como factor de competitividad y crecimiento industrial, por encima de la disponibilidad de capital físico, recursos naturales o trabajo productivo, lo que otorga carácter estratégico al esfuerzo tecnológico: inversión en investigación y desarrollo (I+D), formación y transferencia de tecnología.
- Se trata de tecnologías horizontales, genéricas, aplicadas más a los procesos que a los productos, que pueden difundirse por esa razón a casi todas las actividades, tareas y territorios, lo que hace imposible permanecer al margen para evitar así algunos de los problemas asociados a su incorporación.
- El carácter inmaterial de la información, que tiene alta movilidad potencial, reduce la importancia del coste de fricción asociado a la distancia y facilita la segmentación espacial del proceso productivo y la deslocalización de ciertas industrias, pero la desigual capacidad de los territorios para generar, difundir y utilizar ese conocimiento (infraestructuras tecnológicas, formación de los recursos humanos, capacidad de inversión,...) origina nuevos contrastes en la localización, frente a la pretensión de un espacio cada vez más indiferenciado, defendida por quienes sólo interpretan la variable espacial desde una de sus dimensiones.

Junto a las innovaciones de procesos productivos a nivel local, orientadas a mejorar la forma de hacer mediante la reducción de costos, el aumento y diversificación de la productividad y

de la flexibilidad, y de las innovaciones del producto, basadas en la obtención de nuevos bienes o la mejora de los existentes para abrir y ampliar los mercados de venta o reducir su precio, no debe olvidarse otros factores complementarios indispensables para optimizar los beneficios potenciales del cambio tecnológico. Esto es, que por sí sólo la disponibilidad de capital tecnológico no es suficiente para impulsar la diversificación productiva y consolidar el desarrollo a nivel local; pues finalmente el desarrollo lo hace el hombre y no las máquinas, razón por la que es necesario la existencia y articulación de otros factores (ver figura 1). Elementos que deben funcionar en forma coordinada y complementaria para lograr lo anterior.

En este sentido, la implementación de proyectos o iniciativas encaminadas a diversificar la producción de bienes y servicios, constituye un mecanismo alternativo de desarrollo local y regional, sin embargo, muchas veces su consolidación y alcance de objetivos se ve limitado por factores como:

- \* La tecnología
- \* El mercado
- \* Participación de los agentes sociales
- \* La mano de obra
- \* Los proveedores
- \* Equipos de trabajo
- \* Recursos financieros



FUENTE: Elaboración propia con base en base en Vázquez, 1993: 228

Por lo que ante tales adversidades es indispensable que antes de formular y poner en marcha un mecanismo de este tipo se deben identificar:

- *Factores potenciales disponibles*, pues estos son los que fijan la posición en el tiempo de una actividad respecto a otras.
- *Factores acumulativos*, producidos por la limitación de los recursos disponibles para la ejecución del proyecto, es decir, son factores que indican que la suma de las cantidades de un recurso de cierto tipo utilizado para el desarrollo de las actividades que se efectúa en un instante debe ser igual a la cantidad disponible en este instante (renovación o recuperación de recursos utilizados en el tiempo).
- *Factores disyuntivos*, son los que se presentan cuando los intervalos de tiempo durante los cuales se efectúan dos actividades distintas no pueden tener ninguna parte común.

Cabe resaltar que también existen factores externos que pueden determinar el arranque de un proceso de desarrollo determinado exógenamente sobre la base de diferenciales entre los costos de producción. Esto significa entonces, que por el hecho de que sean iniciativas locales su desenvolvimiento no debe encajonarse en este ámbito, al contrario tenderá a interactuar con los factores exógenos –tecnología, capital -, pues finalmente son variables sobre las cuales no se tiene control, sólo capacidades de influencia, por lo que aun y cuando territorio local o regional, siempre hay una articulación necesaria y permanente, ya que si esto se cierra, lejos de ser efectivo, tal vez solamente se limitaría a la movilidad de los factores y recursos; por lo tanto, el ámbito externo puede funcionar como uno de los mecanismo claves para el impulso y funcionamiento de dichos mecanismos. Esta articulación local–global no significa un dominio total del segundo, más bien debe verse como una realimentación o complementariedad de las iniciativas con el predominio permanente de las decisiones locales a través de la definición clara de políticas sobre las que estas deben operar y avanzar.

## **San Felipe del Progreso: Un municipio semirural con posibilidades de diversificación productiva**

El municipio de San Felipe del Progreso, ubicado al norte del Estado de México, por sus características y peculiaridades se vio recientemente fraccionada, esto por su enorme extensión geográfica (que era de 856.05 km<sup>2</sup>, el segundo más grande de la entidad de referencia) y por las problemáticas, carencias y necesidades que presentaba, producto de la incapacidad del Ayuntamiento por atender a todas las demandas de las 204 localidades que lo conformaban.

Esta situación de incapacidad administrativa llevo a un severo estancamiento económico del municipio y al parecer todavía no se encuentra la vía alterna para salir de ella, sabiendo que dispone de ciertos factores que pueden potencializar e impulsar ciertas actividades, aprovechando recursos propios.

Al respecto, con base a un trabajo de campo realizado se trato de investigar que tipo de recursos y factores se disponían y de que manera podrían ser aprovechados estos. Y los resultados fueron los siguientes:

1) **Recursos naturales o físicos:** zonas forestales, cuerpos de agua, yacimientos minerales, entre otros

2) **Recursos creados o infraestructura:** talleres, bodegas, granjas, ...

Recursos que las mismas personas entrevistadas opinaron sobre la potencialidad productiva, esto es, que en base a esta disponibilidad, los diferentes actores sociales locales plantearon sus alternativas productivas, sobresaliendo entre otros los siguientes:

- Impulso agrícola y pecuario
- Talleres de ropa artesanal
- Explotación de recursos pétreos
- Explotación forestal, ...

Propuestas consensuales que también se clasificaron en los tres sectores básicos de actividad:

- a) **Primario:** intensificación agrícola y ganadero; explotación forestal
- b) **Secundario:** procesamiento de recursos forestales (madera); explotación de recursos pétreos, manufactura de ropa artesanal,...
  
- c) **Terciario:** apoyo a la micro y pequeña empresa, ecoturismo, ...

De esta manera, cada actor identificó determinados factores y sugirió la forma de aprovecharlas, sin embargo aquí es donde se debe poner en práctica la función analítica para validar o rechazar dichas propuestas, porque a decir verdad no todas estas propuestas son viables.

En tal sentido, se siguió un esquema racional de análisis como marco metodológico para tratar de hacer los mejores planteamientos de iniciativas (ver figura 2). Visión que se sostiene, debe estar basada por un conocimiento fáctico, realimentado y apoyado por el conocimiento empírico. Ambos aspectos como perfiles de análisis, discusión, decisión y planteamiento acorde a las condiciones del entorno territorial.

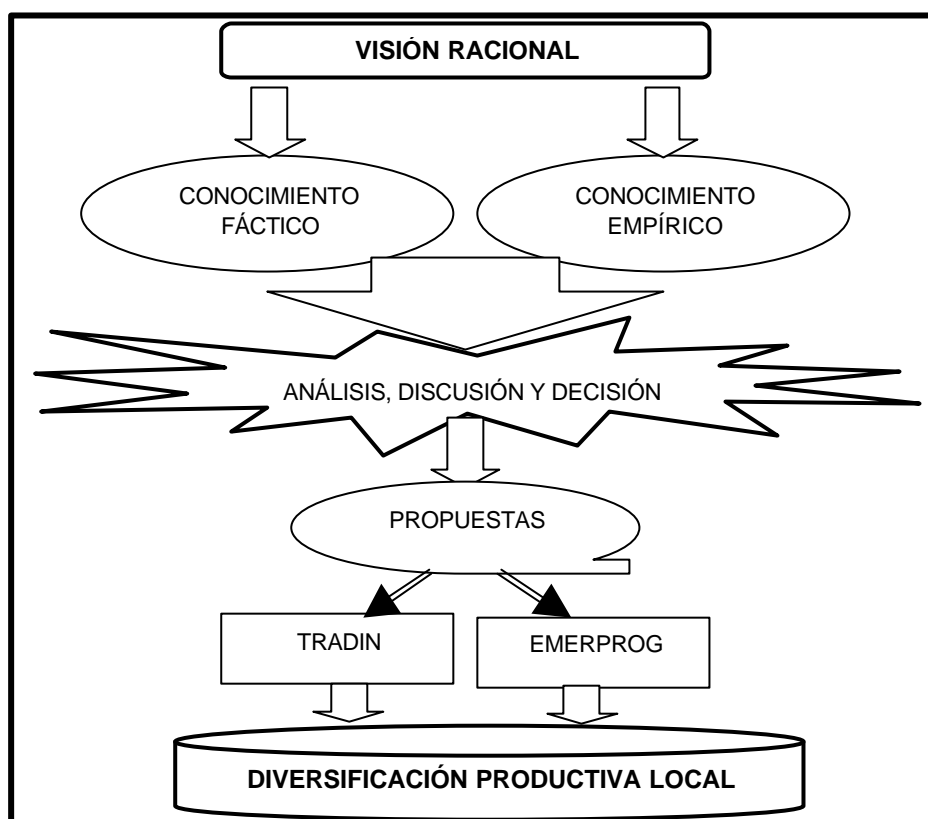
Una vez tomado esta postura racionalista, las propuestas se clasificaron en dos grandes categorías:

- 1) **Tradicionales dinámicas (TRADIN)**
- 2) **Emergentes progresivas (EMERPROG)**

Las primeras son propuestas hechas en base a la persistencia de actividades productivas tradicionales dentro del municipio, actividades como la agricultura y la ganadería por ejemplo, pero que al imprimirle algún indicio innovativo, estas pueden hacerse más dinámicas, eficientes, competitivas y dinámicas. Capacidad innovativa como cambios en las formas tradicionales de cultivo, en el cuidado de las plantas, alimentación de los hatos; pueden ser muy significativos en el desenvolvimiento productivo de estas labores.



Esquema 2  
Propuestas de iniciativas productivas



FUENTE: Elaboración propia

Las actividades **tradicionales dinámicas (TRADIN)**, implican aprovechar la existencia de esa rica experiencia y conocimiento en diferentes actividades productivas con la finalidad de configurar un ambiente productivo tradicional más *dinámico y reactivador*, esto es que

*se debe mejorar la forma de producir a través de las actividades tradicionales para obtener a partir de unos elementos de origen –experiencia, conocimiento- un resultado nuevo, distinto y dinámico: productos, bienes o servicios (Fernández, 2002: 17)*

La cuestión en este primer plano es articular el capital social y de la capacidad organizativa para poder llegar a crear un ambiente de innovación y creatividad, esto es, que el capital

humano va a buscar la manera de imprimirle una mejora a la forma de producir, y no necesariamente cambiando totalmente este proceso, sino modificando alguna etapa de esta o implementando algún nuevo mecanismo o artefacto que haga posible reducir el costo y tiempo de producción.

Esta modificación productiva tradicional no significa incluir tecnología de primer nivel o utilizar una mayor composición orgánica de capital, sino más bien ver que esas pequeñas modificaciones sean las que influyan en un mejor desenvolvimiento productivo. Por ejemplo, en el medio rural no necesariamente implica mecanizar el campo para aumentar la producción, sino tal vez basta con rotar los cultivos para lograr esto.

Desde esta perspectiva, fortalecer las actividades productivas tradicionales es aprovechar el potencial acumulado en cuanto a patrimonio sociocultural, humano, natural y de capacidad productiva, pues aquí hay un potencial de recursos y que por ningún motivo puede olvidarse; por lo tanto:

*es necesario fortalecer las actividades productivas locales tradicionales a fin de crear un espacio de desarrollo societal y no caer en la degradación social y en la economía espúrea* (Sunkel, 1991: 68; Blakely, 1994: 30; Coraggio, 2000: 6)

En este sentido, debe haber una revalorización de las actividades productivas locales como clave para hacerlas más dinámicas, eficientes y productivas, mejorando la *forma de organización y de producción –innovación de los procesos o modos de producción–* (Coraggio, 2000: 3; Barkin, 1998: 62).

Es así como se propusieron las siguientes iniciativas:

- 1) Intensificación agrícola (rotación de cultivos)**
- 2) Intensificación ganadera (cría y engorda de hatos ganaderos)**
- 3) Intensificación artesanal**

En el caso de las iniciativas *emergentes progresivas (emerprog)*, hacen referencia a aquellas actividades que tienen nula o escasa preponderancia en el municipio respectivo, pero que con un poco de atención y apoyo estas pueden emerger o reemerger e incluso pueden ser más rentables y viables que las tradicionales. Las propuestas emerprog surgen con la idea de aprovechar las potencialidades disponibles (recursos materiales y humanos), esto como forma alternativa de ocupación y de diversificación productiva local.

Este tipo de propuestas están encaminadas a hacer uso tanto de recursos naturales como de infraestructura disponible, desaprovechados o descuidados<sup>2</sup>, de tal manera que permitan explotar el inmenso acervo y potencial de estos para generar y desarrollar “nuevas” actividades productivas.<sup>3</sup>

Estas nuevas actividades productivas van encaminados a satisfacer nuevas necesidades sociales; llevan incorporados elementos de calidad y diferenciación. Aprovechar estas potencialidades en localidades menos favorecidas y con características rurales no implica la emergencia y prosperidad de meras actividades agrícolas o ganaderas

*ya que también en los espacios rurales se pueden desplegar actividades productivas turísticas, agroindustriales, piscicultura, mineras, artesanales de alto valor agregado, (centros de investigación y fomento, centros de experimentación –incubadoras o semilleros-) ... y otros aprovechamientos posibles en los que se pueda basar una estrategia de futuro progresivo (Alburquerque, 2002: 7).*

Propiciar el surgimiento de nuevas actividades productivas no significa erradicar totalmente las actividades tradicionales con el concepto de innovación tecnológica y productiva, al contrario, impulsar una economía local diversificada significa

---

<sup>2</sup> Hacer uso de estos recursos disponibles es fundamental, ya que de esta manera se aprovecha el valor de uso directo, valor de uso indirecto, valor de opción y el valor intrínseco que cada factor ocioso dispone.

<sup>3</sup> Al hablar de “nuevas” actividades no significa propiciar labores totalmente ajenas al ambiente del lugar – desarrollo tecnológico, maquilas electrónicas, industria química, ..., sino más bien se refiere al hecho de desarrollar actividades que de alguna manera la sociedad local sabe o puede desarrollarlo pero que sin embargo nunca se había intentado, por ejemplo, la hidroponía que esta ligado directamente con la agricultura, la fabricación de muebles rústicos, etc.

*considerar las opciones propuestas por diversos grupos con distintos enfoques, como los de sistemas productivos integrados, tecnologías combinadas, ecodesarrollo, etc., centradas en la producción para la satisfacción de necesidades esenciales mediante el aprovechamiento de conocimientos y recursos existentes combinadas con técnicas apropiadas (Sunkel, 1991: 74).*

Esto significa que debe haber una hibridación en el desarrollo de las diferentes actividades productivas, pues

*la producción agrícola e industrial son partes necesarias de un mismo proceso de circulación de mercancías, en donde la necesidad de conjunción vertical de los procesos productivos al momento de su circulación obligan necesariamente a una integración en la forma de producción de la misma, en el que el capital agropecuario se convierte y/o subordina al capital industrial... (Ramírez, 1996)*

De esta manera, la búsqueda de las alternativas de desarrollo productivo diversificado a escala local permitirá tener una mayor probabilidad de crecimiento y creación de oportunidades, fortalecimiento de capacidades e iniciativas de los agentes económicos, incrementar el empleo de mano obra rural y/o campesina, adoptar tecnologías apropiadas para finalizar en una mejora social.

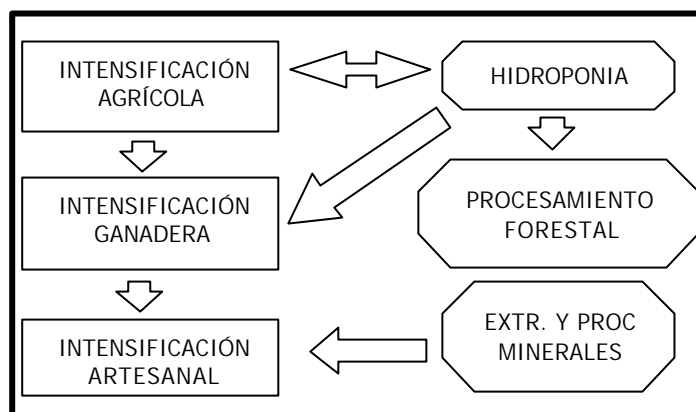
Al igual que en el caso anterior, se proponen tres iniciativas, a saber:

- 1) Hidroponía**
- 2) Procesamiento forestal (elaboración de muebles de madera)**
- 3) Extracción y procesamiento de minerales pétreos y ferrosos**
- 4) Turismo rural**

Cabe resaltar, que estas propuestas están planteadas con esa visión de encadenamientos productivos locales hacia atrás y hacia delante (ver figura 3), como otra opción de aprovechamiento óptimo y eficiente de lo disponible. Esto significa que la mayor parte de las propuestas puede utilizar y proporcionar algún tipo de insumos (materias primas) para el desempeño y desarrollo del proceso productivo de las otras propuestas. Sea en este sentido

que esta búsqueda de encadenamientos o agrupamientos productivos locales de los diferentes sectores, trate de influir más rápidamente en el proceso de desarrollo endógeno en San Felipe del Progreso.

Esquema 3  
Diversificación y encadenamientos productivos locales



FUENTE: Elaboración propia

Cabe resaltar, que estas propuestas además del sustento racional y empírico que tiene, están respaldadas por la participación activa de los agentes, esto que es, que los diferentes actores existentes en el municipio mostraron su intereses por participar en estas propuestas en dado caso de que se llegaran a poner en marcha.

Participación que se clasifico en cuatro modalidades<sup>4</sup>:

- 1) el 35% lo haría en *forma directa*, es decir, involucrándose de lleno en estas actividades
- 2) el 15% en forma de *apoyo voluntario*, esto es, cuando quieran y puedan
- 3) el 25% participaría en *forma indirecta* o desde afuera (como gestor con terceros)
- 4) el 25% como *participante recíproco*, esto es, que si le apoya (como grupo) participa, y en caso de que no reciba apoyo alguno, se deslinda de toda obligación participativa.

<sup>4</sup> Datos obtenidos de la investigación de campo, en donde se aplicaron 100 cuestionarios para la ciudadanía; 35 cédulas de entrevistas a productores y prestadores de servicios; 5 cédulas a autoridades locales y 3 a autoridades locales.

Adentrándonos un poco más allá, existe también la posibilidad de mostrar como les gustaría participar estos agentes en las iniciativas propuestas (bajo el supuesto de que estas ya estuvieran en marcha):

- como trabajadores (ciudadanía)
- como comité de supervisión (ciudadanía; autoridades locales, y productores y prestadores de servicios)
- para la venta y comercialización de productos (comerciantes y prestadores de servicios y autoridades locales)
- como gestores (autoridades locales y municipales)
- apoyo de diversos tipos (autoridades municipales)

Finalmente, se puede inferir que la mayor parte de los agentes están dispuestos a participar en este tipo de iniciativas, esto como:

- alternativa de ocupación
- fuente alterna de ingresos
- posible vía de desarrollo individual y social
- *como mecanismo de diversificación productiva*
- vía para el desarrollo económico local

## Conclusiones

Los procesos de desarrollo se producen mediante la utilización del potencial y del excedente generado localmente y la atracción eventualmente de recursos externos, esto es, que el desarrollo debe ser concebido como un proceso orientado a crear condiciones de progreso económico y social para toda la localidad o comunidad, con la participación activa de cada uno de los agentes, buscando soluciones creativas que emanen desde abajo (de las propias localidades) hacia arriba (gobierno central) congruentes con las aspiraciones de la sociedad. Esta forma de concebir el desarrollo es lo que caracteriza al *desarrollo económico local*, el cual debe ser un proceso que involucra nuevas instituciones, la búsqueda de alternativas de producción, capacitación de la mano de obra activa –tecnología humana- para generar más y mejores productos y/o servicios, e identificar nuevos mercados.

Las propuestas aquí hechas sobre diversificación productiva en el municipio de referencia, constituyen una opción que puede intentar buscar la diversificación productiva aprovechando los recursos disponibles. Pues seguir esperando a que llegue por cuenta propia el desarrollo y las soluciones a las necesidades económicas y sociales en este municipio, es como pensar que los satisfactores se van a producir por sí sólo.

Por lo tanto, empezar a buscar vías alternas de desarrollo puede ser el primer camino para avanzar al desarrollo local y regional.

## Bibliografía

- Alburquerque, Francisco (2002). *Reflexiones sobre iniciativas de desarrollo local en Brasil, Argentina y Chile*. Página electrónica de Internet ([www.redel/investigaciones/documentos](http://www.redel/investigaciones/documentos)).
- Barkin, David (1998). *Riqueza, pobreza y desarrollo sustentable*. Jus. México.
- Blakely, Edward J (1994). *Planning local economic development, theory and practice*. Sage publications. USA.
- Barre, Raymond. *El desarrollo económico*. FCE. México, 1992.
- Coraggio, José Luis (2000). *Economía urbana, la perspectiva popular*. Ediciones Alba – Laja. Quito.
- Fernández, Mariano (2002). *Modos de producción de la sociedad actual*. Documentos de trabajo. Departamento de sociología III. Universidad complutense. Madrid.
- Méndez, Ricardo. *Geografía económica. La lógica espacial del capitalismo mundial*. Ariel. Barcelona, 1997.
- Méndez, Ricardo, et. al. *Organización industrial y territorio*. Ed. Síntesis. Madrid, 1996.
- Ramírez, Blanca R. (1997). “*El análisis regional: postmodernismo vs diferencia*”, en *Desarrollo regional y urbano en México a fines del siglo XX. Una agenda de temas pendientes*. Tomo I. AMECIDER-FaPUR-UAEM, IIE-UNAM. México.
  
- Saenz, Alejandro. *Contribuciones al desarrollo endógeno. Participación comunitaria, poder local, ONG. Documentos de trabajo. Universidad de Barcelona. Agosto de 1999*.
- Sunkel, Osvaldo (compilador) (1991). *El desarrollo desde adentro, un enfoque neoestructuralista para América Latina*. El trimestre económico. FCE. México.
- Vázquez Barquero, Antonio. *Política económica local, la respuesta de las ciudades a los desafíos del ajuste productivo*. Pirámide. Madrid, 1993.